



INSTITUTO DE
POLÍTICAS
PÚBLICAS

Encuentro Virtual Activa Buenaventura
Avanzando en el cambio que Buenaventura
merece
Buenaventura 2040 “Sonar de Marimbas”

Raúl Velásquez G. Ph.D.

Bogotá-Buenaventura 19 de marzo de 2020

Conferencias Raúl Velásquez 2020

¿Cómo?

- ▶ Los pueblos que avanzan tienen un norte. Piensan mucho en el futuro sin perder su identidad ni desconocer su historia.
- ▶ Como dice Luis Alberto Moreno, presidente del BID, en reciente reunión en Guayaquil: los latinoamericanos pensamos más en el pasado y nos aferramos a él (80%-20%). Cuando los koreanos lo hacen al revés (20% - 80%).
- ▶ Expertos en prospectiva, como Otto Scharmer, nos explica la importancia de liderar desde el futuro emergente.
- ▶ El futuro emergente nos ayuda a consolidar ecosistemas y abandonar los egosistemas en los que nos desenvolvemos: Pensando, sintiendo, actuando más desde un “nosotros” que desde un “yo”.

¿Cómo?

- ▶ Mandela nos lo enseñó a través del Unbunto y el Rugby. “filosofía sudafricana vinculada a la lealtad y la solidaridad. El término proviene de las lenguas zulú y xhosa y puede traducirse como “humanidad hacia otros” o “soy porque nosotros somos”
- ▶ El liderazgo basado en valores nos enseña que es posible construir visiones moralmente superiores a nuestros egoísmos y que gracias a ello podemos también ganar de manera individual (James O´Toole)
- ▶ Las narrativas, las historias, los relatos son esenciales para crear un sentido de urgencia y avanzar hacia la transformación. (P. Schwartz. J. Kotter).

Por qué Buenaventura puede avanzar?

- ▶ Porque sabe soñar sin perder su identidad.
- ▶ Porque hizo un gran ejercicio de prospectiva en el 2013 cuyo proceso está vivo y espera ser adoptado



Pasos Plan Estratégico Buenaventura

- ▶ Elaboramos un diagnóstico inteligente (Presidencia, CAF, UR)
- ▶ Contestando a la pregunta ¿Cuáles son los factores que explican..., inciden... en que qué Buenaventura no tenga un desarrollo competitivo e incluyente?
- ▶ Validamos los factores con los actores involucrados para llegar a una concertación
- ▶ Diligenciamos matriz de Vester y plano de cartesiano
- ▶ Aplicamos la Planeación transformacional por escenarios. Kahane & Ejes de Schwartz
- ▶ Facilitamos la construcción de escenarios. Narrativas
- ▶ Construimos una visión. Síntesis de varios procesos. Gobernanza.

SÍNTESIS DE LOS FACTORES CONCERTADOS...

FACTOR		DESCRIPCIÓN
A	Improduct./ Des.Potencial	<ul style="list-style-type: none"> * Improductividad y bajos niveles de transformación productiva. * Desconocimiento y/o desaprovechamiento de las potencialidades del municipio (que van más allá de un puerto).
B	Ciudad-Puerto.Exclus/ No economías escala	<ul style="list-style-type: none"> * El desarrollo económico portuario NO se ha reflejado en dinámicas de inclusión social. Se ha olvidado del entorno. * No hay transición de un "Puerto con una ciudad detrás" hacia una "Ciudad-Región con varias terminales portuarias". * Ceguera frente a los beneficios que tendría el desarrollo de economías de escala y encadenamientos productivos alrededor de las terminales portuarias.
C	Innovac.Alejada.Contexto y Biodivers.	<ul style="list-style-type: none"> * Falta inversión para actividades de Cti y el fortalecimiento de estas actividades en instituciones educativas. * Falta apoyo al desarrollo de competencias en el talento humano que redunden en liderazgos para la cooperación del tipo universidad-empresa-estado y distrito. * Desaprovechamiento del potencial de la biodiversidad para la innovación productiva.
D	Poco.Crédito	<ul style="list-style-type: none"> * Limitadas posibilidades de acceso a financiamiento de proyectos productivos (baja presencia, poca profundidad, alto costo y fuentes alternativas irregulares).
E	Limit.Portuarias	<ul style="list-style-type: none"> * Limitaciones en la capacidad, la infraestructura física y en la operación del puerto.

SÍNTESIS DE LOS FACTORES CONCERTADOS...

FACTOR		DESCRIPCIÓN
F	Débil.Infraest.Nal.Loc	* Infraestructura nacional y local en condiciones poco favorables (carretera, férrea, aérea, fluvial).
G	Def.SerPub.TICs	* Deficiencias en la infraestructura, baja cobertura y altos costos de acceso a servicios públicos básicos y a TICs.
H	Desconoc.Potenc.Recursos.Natur	* Desconocimiento (ignorancia) de las potencialidades del suelo, el agua y la biodiversidad en general, entre otras por la predominancia de un enfoque urbano (sesgado al tema portuario) que no contempla el campo y las prácticas tradicionales de producción.
I	Vulnerab.Clima.Sismos	* Vulnerabilidad ante el cambio climático y riesgos sísmicos. * Altos riesgos ambientales derivados de la operación portuaria.
J	Debil.Formulac.Gest.Planes	* Debilidades en la formulación, gestión y actualización de planes. estratégicos, de ordenamiento territorial, de desarrollo y, en general, de políticas públicas. Lo anterior, por cuenta del desconocimiento o por la omisión de algunos temas estratégicos.
K	Débil.APP/Ausencia.Estrat.LP/Conc.Identidad	* Debilidad institucional para generar visiones, proyectos territoriales y promoción del municipio de largo plazo, en el marco de la cooperación público-privada. * Necesidad de integración multinivel sin desconocer las riquezas e identidades de la población (gobernanza).
L	Coex.Inseguridad	* Coexistencia con conflicto armado, narcotráfico y delincuencia.


SÍNTESIS DE LOS FACTORES CONCERTADOS...

FACTOR		DESCRIPCIÓN
M	Pobreza	* Población pobre por necesidades básicas insatisfechas (acceso, cobertura y calidad en servicio de salud, educación, vivienda).
N	Carenc.Formac.TH	<ul style="list-style-type: none"> * Bajos niveles de formación del talento humano (TH), que no responde a necesidades ciudadanas y empresariales * Baja disposición del TH al emprendimiento e innovación. * Altos costos de acceso a algunos segmentos de formación (privada). * Estructuración de programas de Universidades y SENA no corresponde con las demandas del mercado laboral. * Ausencia de mecanismos de intermediación en el mercado laboral.
O	Crisis.Valores/Compr.Ciudadano	<ul style="list-style-type: none"> * Crisis de valores que se ve reflejado en indiferencia, indolencia y corrupción. * Falta de compromiso ciudadano y cohesión social, en la medida que la población sólo es observadora y no agente activo de su desarrollo.

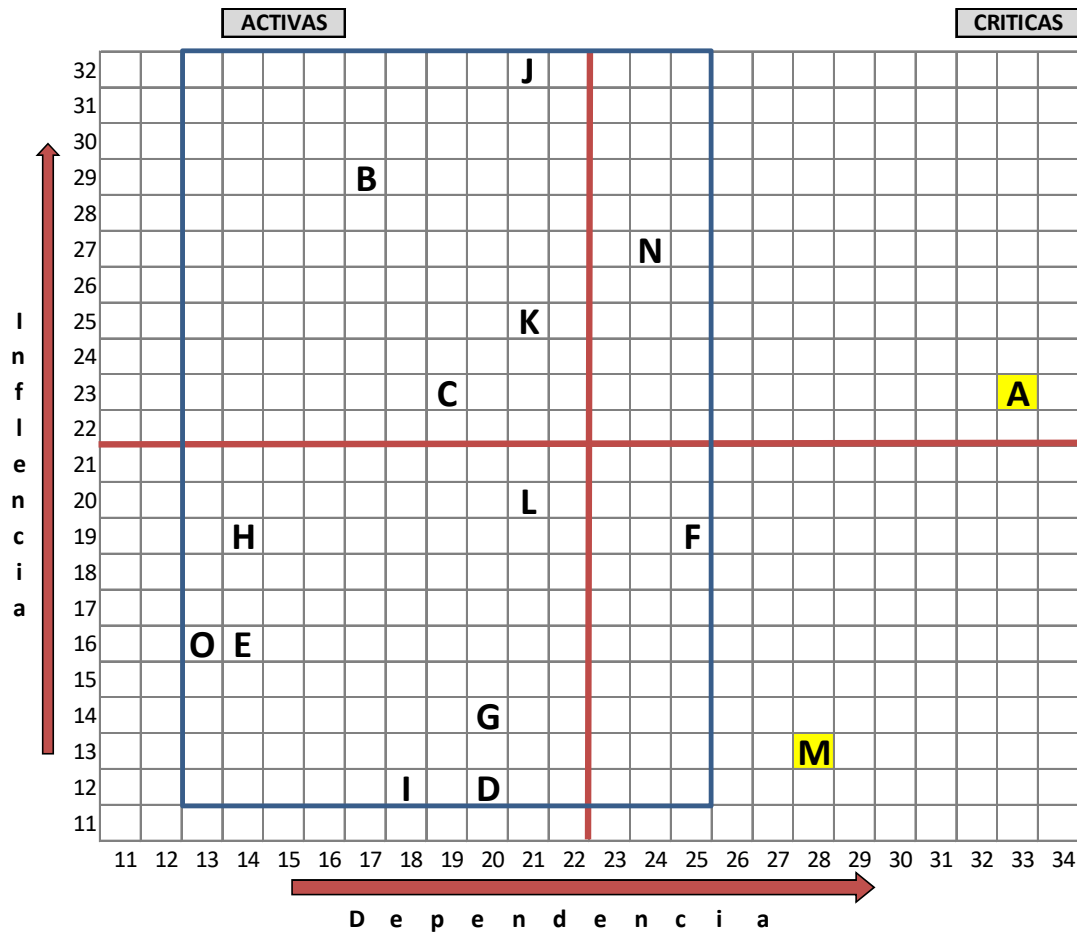
Fuente: CEPEC, Universidad del Rosario, con base en ejercicio participativo de consulta de actores locales estratégicos del Distrito de Buenaventura.

Aplicamos la matriz de
Vester
de manera participativa
y luego diligenciamos el
plano cartesiano

Matriz de Vester

POR QUÉ BUENAVENTURA NO ES MÁS COMPETITIVA Y OFRECE UN DESARROLLO INCLUYENTE?																				
Factores Qué tanto A incide sobre B respecto del problema 0-3	Nivel de Gravedad del factor sobre el problema definido (Alto-Medio-Bajo)	Factores															T.A.	Responsabilidad Colectiva 0-3	C.C.	
		A.Improduc/poten/MUNI	B.Ceguera/riquezas /Ciudad&puerto.	C.Innova/alejadacontexto/Biodiversidad	D.Poco/Crédito	E.Limit/Portuarias	F.Débil/infraest/NalLoc	G.Def/SerPub/Tics	H.Ignore/pot/suelos/océano/agua/	I.Vulne/clima/sismos	J.Desint/Inefi/Gob/PoPub	K.Debil/inst/APP/conidenti	L.Coex/insegurs	M.Pobreza	N.Carenc/TH/Ciud/emprend/Biling/Tecno	O.Crisis/Valors/Demo/Ciud				
																				
A.Improduc/poten/MUNI	Alto		1	1	2	0	2	2	1	2	1	3	2	3	2	1		23	3	0,7
B.Ceguera/riquezas /Ciudad&puerto.	Alto	3		3	1,5	1	3	2	2	1	2	3	1,5	3	2	1		29	3	1,76
C.Innova/alejadacontexto/Biodiversidad	Alto	3	1		1	2	2	1,5	2	2	1	2	1	1	2,5	1,5		23,5	3	1,27
D.Poco/Crédito	Alto	3	1	1		0	0	0,5	0	2	0	1	0	2	2	0		12,5	1	0,64
E.Limit/Portuarias	Medio	0	2	1	0		3	0,5	2	0	1,5	1	1,5	2	1,5	0		16	1	1,23
F.Débil/infraest/NalLoc	Alto	3	1	0	1	3		0,5	1	0	1,5	1	2,5	2	1,5	1		19	1	0,76
G.Def/SerPub/Tics	Alto	3	1	2	0,5	0	1		0	0	0	1,5	2	1	2	0		14	2	0,72
H.Ignore/pot/suelos/océano/agua/	Alto	3	2	2	0	0	2	1,5		2,5	2	1	0	2	1	0		19	3	1,36
I.Vulne/clima/sismos	Medio	1	0	0	1	0	2,5	2	0		2	0	0	2	1,5	0		12	1	0,69
J.Desint/Inefi/Gob/PoPub	Alto	3	2	2	2,5	2	3	3	2,5	2		2	2	3	2,5	2		33,5	2	1,63
K.Debil/inst/APP/conidenti	Alto	3	1,5	2	2	1,5	2	2	1	2	2		1	2	2	1		25	1	1,19
L.Coex/insegurs	Alto	3	1,5	1	2	2	2	1,5	0	0	2	1		2	1	2		19,5	3	0,95
M.Pobreza	Alto	1	0,5	0	2	0	1,5	1	0	2	0	1	3		0	1		13	1	0,46
N.Carenc/TH/Ciud/emprend/Biling/Tecno	Alto	3	1	2,5	2	1,5	1	1,5	2,5	2	3	2	1,5	2		2		27,5	2	1,17
O.Crisis/Valors/Demo/Ciud	Alto	1	1	1	2	0	0	1,5	0	0	2,5	1,5	2,5	1	2			16	3	1,28
T.P.		33	17	19	20	13	25	20	14	18	21	21	21	28	24	13				
P.P		759	479	435	244	208	475	273	266	210	687	525	400	364	646	200				
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O				

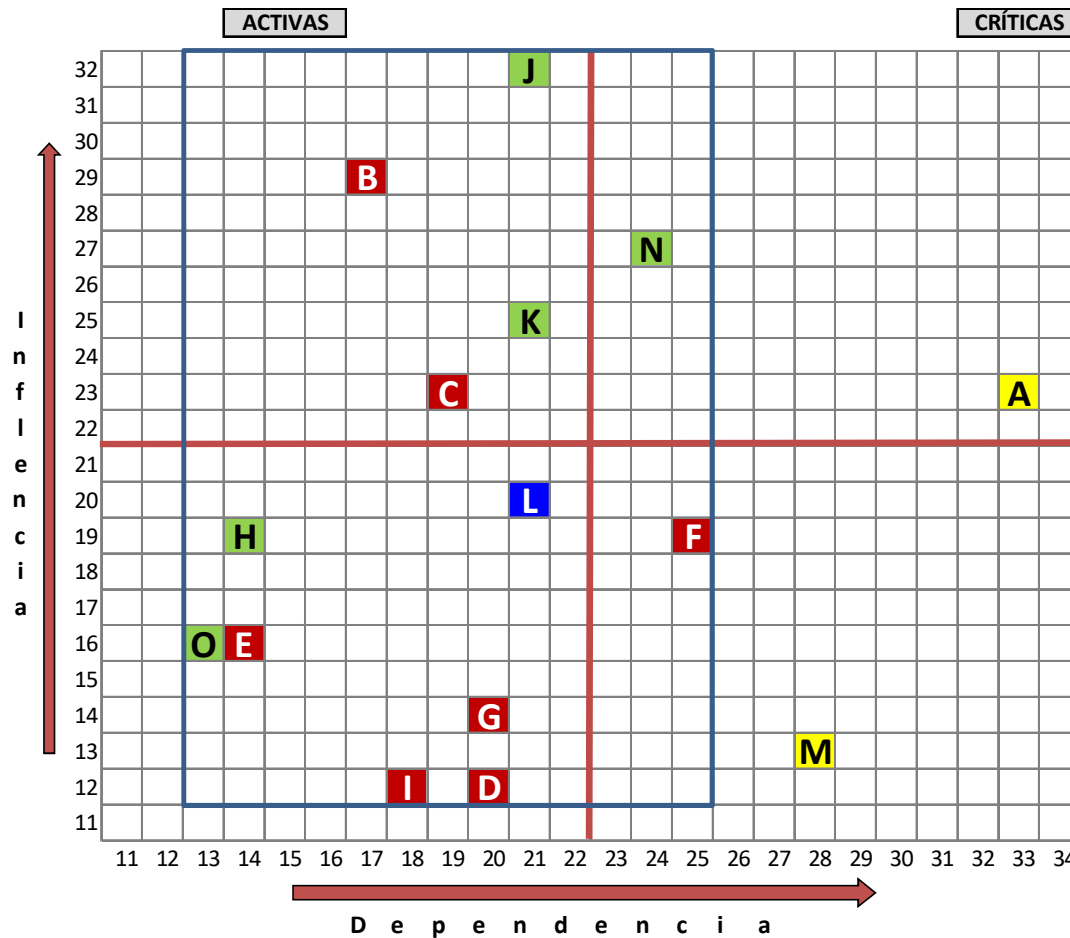
LA VALORACIÓN DE LOS FACTORES...



FACTORES	
A	Improduct./Des.Potencial
B	Ciudad&Puerto.Inclus/Ceguera.Benefi.Encadenam.
C	Innovac.Alejada.Contexto/Biodivers.
D	Poco.Crédito
E	Limit.Portuarias
F	Débil.Infraest.Nal.Loc
G	Def.SerPub.TICs
H	Desconoc.Potenc.Recursos.Natur
I	Vulnerab.Clima.Sismos
J	Debil.Formulac.Gest.Planes
K	Débil.APP/Ausencia.Estrat.LP/Conc.Identidad
L	Coex.Inseguridad
M	Pobreza
N	Carenc.Formac.TH
O	Crisis.Valores/Compr.Ciudadano

Fuente: CEPEC, Universidad del Rosario, con base en ejercicio participativo de consulta de actores locales estratégicos del Distrito de Buenaventura.

LA CATEGORIZACIÓN DE LOS FACTORES...



FACTORES	
A	Improduct./Des.Potencial
B	Ciudad&Puerto.Inclus/Ceguera.Benefi.Encadenam.
C	Innovac.Alejada.Contexto/Biodivers.
D	Poco.Crédito
E	Limit.Portuarias
F	Débil.Infraest.Nal.Loc
G	Def.SerPub.TICs
H	Desconoc.Potenc.Recursos.Natur
I	Vulnerab.Clima.Sismos
J	Debil.Formulac.Gest.Planes
K	Débil.APP/Ausencia.Estrat.LP/Conc.Identidad
L	Coex.Inseguridad
M	Pobreza
N	Carenc.Formac.TH
O	Crisis.Valores/Compr.Ciudadano

FACTORES	
Yellow	Factores dependientes
Red	Factores de plataforma y mercado
Green	Factores de capacidades
Blue	Factores de seguimiento

Fuente: CEPEC, Universidad del Rosario, con base en ejercicio participativo de consulta de actores locales estratégicos del Distrito de Buenaventura.

CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS...

CAPITAL SOCIAL

H	Desconoc. Potenc. Recursos. Natur
J	Debil. Formulac. Gest. Planes
K	Débil. APP/Ausencia. Estrat. LP/Conc. Identidad
N	Carenc. Formac. TH
O	Crisis. Valores/Compr. Ciudadano

Factores de capacidades



1		SI	
	ESCENARIO 1 Neo-populismo		ESCENARIO 4 Prosperidad colectiva
			SI
	ESCENARIO 2 Apague y vámonos		ESCENARIO 3 Indolencia
		NO	

Factores de plataforma y mercado



B	Ciudad&Puerto. Inclus/Ceguera. Benefi. Encadena
C	Innovac. Alejada. Contexto/Biodivers.
D	Poco. Crédito
E	Limit. Portuarias
F	Débil. Infraest. Nal. Loc
G	Def. SerPub. TICs
I	Vulnerab. Clima. Sismos

ECONÓMICOS

E1: “Nos comemos el chontaduro y botamos las pepas”

BUENAVENTURA ha sido, desde finales del siglo XX, el puerto más importante de Colombia, por el cual se transportaba más del 60% de las mercancías que entran y salen del país.

En el año de 2013, Buenaventura fue designada como Distritito Especial portuario, industrial, biodiverso y turístico y, para ese momento, estaba sumergido en un alto nivel de pobreza e inseguridad, con carencia de servicios públicos básicos (agua potable, saneamiento básico); de vías carreteables y ferroviarias; baja inversión social (salud), y altos niveles de desempleo (que llegaba al 60% de la población).

Para el 2032 se consolidó como una Ciudad con alto desarrollo social (salud, educación), pero no logró articularse con programas a largo plazo para la promoción de la competitividad y la productividad debido a la falta de seguimiento de los gobernantes de turno y el no desarrollo de cadenas productivas diversificadas (el puerto tiene actividad pero no es sostenible). Por lo anterior, hoy existen pocas oportunidades para laborar y hay alta migración de capital productivo, panorama que ha hecho de Buenaventura un Distrito al que sólo le quedan en esperanzas.

E2: “Malaventura”

BUENAVENTURA en 2032 ahora es una Malaventura, su administración pública no genera confianza, por lo que no hay inversión privada. Su tasa de desempleo asciende al 74% y la pobreza bordea el 92%. Desde 2013 no se hicieron obras de mitigación (ni en zonas rurales ni urbanas) en cuencas y ríos, por lo que hoy son más de 60.000 las personas muertas y desplazadas por causa de fenómenos naturales.

Adicionalmente, la baja capacidad de construcción de capital humano hace imposible generar oportunidades para la inclusión: de los 42 municipios del departamento, Buenaventura ocupa el último puesto en las pruebas saber, al mismo tiempo que las tasas de analfabetismo continúan en ascenso. La administración pública no genera confianza: desde 2013, los últimos 5 alcaldes están presos y no se ha instalado ninguna empresa en el Distrito. La cobertura de acueducto y alcantarillado sólo cubre hoy a las terminales marítimas, el sistema de relleno sanitario colapsó y se generó una epidemia fitosanitaria. El conflicto armado, aún con el acuerdo de paz firmado, se agudizó porque el post-conflicto no fue atendido, ocasionando desplazamiento en zonas rurales y un incremento en las tasas de homicidio hasta las 50 personas por cada 10.000 habs.

En la cadena de valor global, el puerto dejó de ser importador debido a la crisis de las compañías marítimas. De otra parte, la cobertura en salud disminuyó al 50%, por lo que proliferaron enfermedades como el SIDA, la malaria y la tuberculosis.

E3: “En Tura todo sigue igual”

Buenaventura, 19 de noviembre de 2032... En el Distrito existe hoy una infraestructura portuaria para atender las necesidades del comercio exterior. Mejoraron sustancialmente las vías de acceso, el gobierno impulsó decididamente la condición de ciudad-puerto, pero desafortunadamente de lo demás poco.

Los habitantes son observadores sin tener acceso a posibilidades de desarrollo, ven cómo los puertos traen mano de obra calificada de otros lugares del país, e incluso de otros países. La población de Buenaventura se fraccionó en zonas, principalmente porque el puerto ha generado enclaves sociales, que han incrementando los problemas de violencia y de inseguridad.

Mientras hoy en el Hotel Estación se continúa hablando de proyectos económicos, a dos cuadras del lugar continúan las largas colas de mujeres esperando giros estatales con subsidios para poder comer.

E4: “Sonar de marimbas”

Sin perder la identidad hoy, el 19 de noviembre 2032, Buenaventura tiene altos niveles de seguridad social e integral. Con un sector portuario especializado, una cadena hotelera admirable, un sector pesquero líder a nivel nacional que aporta de manera importante al PIB, así como una industria maderera con altos niveles de transformación y siendo un ejemplo en sostenibilidad ambiental.

Además, Buenaventura aprovecha su biodiversidad, posicionándose como una ciudad-puerto-región “bisagra” del desarrollo entre lo andino y lo pacífico. El Distrito es líder del pacífico, y ha contagiado su desarrollo a todo el litoral, lo que le ha permitido convertirse en referente mundial en manejo de agua, minería y ecoturismo (con una gastronomía para Colombia y el Mundo). Cuenta con una tasa de desempleo muy baja, gracias a procesos de encadenamientos productivos dinámicos y a un sector empresarial diverso y articulado a la economía global.

Sus ciudadanos son líderes de su desarrollo, los últimos acaldes han sido reconocidos como los mejores del país, y se ha logrado formar un talento humano que hoy desataca, por ejemplo, por contar con los ingenieros navales, hidráulicos y medioambientales del más alto nivel en Colombia. Buenaventura es, desde hace unos años, la capital del Valle del Cauca, cuenta con clínicas de nivel 3 y 4 que prestan servicios diligentes, así como con mega-colegios que responden al entorno social y cultural de su sociedad.

Finalmente, el Distrito es hoy gran orgullo nacional y mundial: 12 de sus hijos integran la selección nacional de fútbol y muchos de sus deportistas son de alto rendimiento y nos representan en los juegos olímpicos.

PROPUESTA DE VISIÓN...

Buenaventura humana y pacífica 2040: justa, segura, transparente, educada y competitiva; ciudad-región con cadenas productivas eficientes, donde se aprovecha de manera sostenible su cultura, su biodiversidad y su condición portuaria y sus comunidades armonizan al sonar de las marimbas, el progreso y el desarrollo integral en la cuenca del pacífico.

De forma: a) Temporal; b) Fácil de recordar (rítmica; preferiblemente corta);
c) Universal (entendible por cualquier ciudadano);

Fondo: a) Única; b) Integradora de todas las variables del desarrollo; c) Esencial para la selección de proyectos; d) Con posicionamiento estratégico; e) Medible

Sueño enriquecido por la red de líderes del proyecto Hacia Allá Vamos 2

- ▶ Sin perder la identidad hoy, el 19 de noviembre 2040, Buenaventura tiene altos niveles de seguridad social e integral. Con un sector portuario especializado, una cadena artística, cultural, hotelera, turística y gastronómica admirable, un sector pesquero líder a nivel nacional que aporta de manera importante al PIB, así como una industria maderera y artesanal con altos niveles de transformación y siendo un ejemplo en sostenibilidad ambiental.
- ▶ Además, Buenaventura valora, preserva, investiga y aprovecha su biodiversidad, posicionándose como una ciudad-puerto-región “bisagra” del desarrollo entre lo andino y lo pacífico. El Distrito es líder del pacífico, y ha contagiado su desarrollo a todo el litoral, lo que le ha permitido convertirse en referente mundial en manejo de agua, minería, biodiversidad y ecoturismo (con una gastronomía para Colombia y el Mundo). Cuenta con una tasa de desempleo muy baja, gracias a procesos de encadenamientos productivos dinámicos y a un sector empresarial diverso y articulado a la economía global.
- ▶ Sus ciudadanos y comunidades son líderes responsables de su desarrollo y crecimiento demográfico, los últimos congresistas, acaldes, funcionarios, concejales y ediles han sido reconocidos como los mejores del país, y se ha logrado formar un talento humano que hoy desataca, por ejemplo, por contar con los artistas, emprendedores, biólogos marinos, ingenieros navales, hidráulicos y medioambientales del más alto nivel en Colombia. Buenaventura es, desde hace unos años un Distrito Especial verdaderamente autónomo en lo político, fiscal y administrativo, que si bien no elige a las autoridades departamentales sabe construir alianzas con el departamento y otros actores del desarrollo local, regional, nacional e internacional y cuenta con un sistema de salud preventivo y con clínicas de nivel 3 y 4 que prestan servicios diligentes, mega-colegios con gran compromiso y calidad de directivos y docentes y una infraestructura que responde al entorno social, cultural y económico de su sociedad.
- ▶ Finalmente, el Distrito es hoy gran orgullo nacional y mundial: varios de sus hijos hacen parte de importantes equipos deportivos nacionales e internacionales, integran la selección nacional de fútbol y nos representan en los juegos Olímpicos en diferentes disciplinas entre ellas el balón pesado.

Olimpico Real V de Ferre 2024

El proceso está vivo. Además se ha abierto una ventana de oportunidad

- ▶ Las ventanas de oportunidad se abren pocas veces y cuando se abren duran muy poco tiempo abiertas (Kingdon, Elder y Cobb).
- ▶ El proceso de planeación 2020-2024

El desafío:

- ▶ Ya hay un sueño y unas pesadillas al 2040
- ▶ Definir si se puede insertar este proceso en el plan de desarrollo. Es decir si el plan de desarrollo se convierte en parte del proceso.
- ▶ Esto institucionalizaría el proceso y ayudaría a trascender en el tiempo y orientar las políticas de corto, mediano y largo plazo.
- ▶ Definir si se hacen ajustes.
- ▶ Avanzar en liderazgo estratégico. Hay un plan, hay una visión...
- ▶ Podemos convertir las crisis en oportunidades....

Liderazgo estratégico

Con fundamento en Fierro

- ▶ Formula y articula una visión y ata a ella los objetivos estratégicos.
- ▶ Formula e implementa acciones de impacto inmediato y conserva las metas a largo plazo.
- ▶ Produce la ideología de la organización, su identidad.
- ▶ Ayuda a que la organización llegue a niveles superiores de desempeño en un entorno competitivo...
- ▶ Involucra a la organización como un todo y su relación con el entorno (sistema) Alta gerencia
- ▶ Entrega valor a sus “clientes.”
- ▶ Ayuda en situaciones de turbulencia e incertidumbre
- ▶ Crea un ambiente favorable en la organización.

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Todo es posible, como colectivo. Tenemos que despojarnos de las individuales.
- ▶ Nuestra sociedad es individualistas. Primero yo, segundo yo.... Hay que despojarse de ello para llegar a lo que Buenaventura quiere, necesita...
- ▶ La corrupción se ha dado por pensar en el yo. No en el todo.
- ▶ Hay que trabajar más por el pueblo. No por mi.
- ▶ El Ubuntu no es un término desconocido para algunos de nosotros. Todos hacemos parte. Si tu estás mal yo también estoy mal. Este es el modelo.
- ▶ Los servidores deben ser verdaderos servidores.
- ▶ Cuando tengamos esos pensamientos avanzaremos.
- ▶ Poca participación activa de los actores que tienen el poder y la voluntad de que Buenaventura fluya positivamente.
- ▶ Participación sin distinción, sin color, Es difícil para el ciudadano, para el líder social, pues no se abren las puertas para unos. Sí para otros. Se debe apoyar a las iniciativas que tengan un verdadero impacto.

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Plan de desarrollo agropecuario-rural. Enfoque territorial. Tomo como insumo el proceso que se presenta. Se convocaron a más personas...
- ▶ Hay otros ejercicios con el Master Plan. El programa de la FAO también es un plan.
- ▶ Se necesita más la acción. El tema es más de Cómo. Para concretar las iniciativas...
- ▶ Ya hay muchos diagnósticos. Nos pasamos a la ejecución.
- ▶ Hay que construir las metas alcanzables dentro de esos ejes. Condiciones ideales en las que queremos estar en el 2040 e ir logrando las metas. No tanto bla bla bla... más ejecución
- ▶ Se ha dado la participación de actores importantes, quizás no tan acompañados de sectores estratégicos.
- ▶ La Unión el trabajo conjunto si nos permitirá sacar las metas en el corto y mediano plazo.
- ▶ Hay un proceso de cambio desde el paro cívico.
- ▶ El insumo presentando puede servir para que se ponga en práctica algunos de los sueños.

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Qué es lo que podemos hacer cuando la adversidad se presenta en todos los factores?
- ▶ Buenaventura se soporta en lo que genera la Sociedad Portuaria, Invias... esto le permitía sostenerse. Pero esos recursos se están perdiendo. La Sociedad Portuaria no va a generar dividendos. El Invias no va a enviar los recursos.
- ▶ Va a presentarse un acabose administrativo.
- ▶ Tenemos que creer, pagar los impuestos.
- ▶ La administración debe ser sostenible. Hoy no la tenemos.
- ▶ El principal activo, además de los bonaverenses, es la sociedad portuaria. Pero hoy está trabajando a pérdida. Tiene una tarifa muy alta para el mercado. No es competitiva. Cada vez tiene menos clientes. La quieren quebrar.
- ▶ Ese 15% hoy quiere ser quitado. En camino de liquidación.
- ▶ Qué hacemos para no perder este activo?

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Hay que apalancar los mejores proyectos para Buenaventura sin olvidarse las opiniones de todos los sectores. No el de los anillos más cercanos.
- ▶ Si queremos llegar hacia Allá Vamos tenemos que empezar desde 0.
- ▶ Empecemos diciendo qué estoy haciendo yo.
- ▶ Quienes son los tercicos
- ▶ Si Buenaventura no progresa es por falta de proyectos no por falta de dinero.
- ▶ El Ministro de Hacienda esta recogiendo recursos para atender la emergencia de los recursos de regalías que no se ejecutaron con proyectos.
- ▶ Las Universidades no hicieron los proyectos.
- ▶ Las regiones no son capaces de hacer los proyectos. Su gente. No es problema de autoridades. No hay quien elabore proyectos a gusto del DNP

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Han venido 3 directores del DNP a ofrecer la asesoría para que la comunidad elabore los proyectos de acuerdo a los perfiles que esta entidad exige. No se hizo. No se hace.
- ▶ Recursos por 1.6 billones de pesos en emergencia.
- ▶ Es la oportunidad para pedir los recursos, 30 mil millones de pesos.
- ▶ Después de 34 meses luego del paro no tenemos ni salud ni agua
- ▶ La realidad la cambian los habitantes. Aprendiendo a hacer proyectos.
- ▶ De lo contrario, seguimos con dinero y pero pasando trabajos. Hay que mirar a las empresas que están liquidando a las personas y se están quedando sin empleo.
- ▶ Necesitamos empresas productivas.
- ▶ Pensar en una visión en la que todos participemos.
- ▶ Ese norte hay que encuadrarlo en el plan de desarrollo
- ▶ Hacer del plan un excelente documento que si bien es cortoplacista
- ▶ El plan integral de desarrollo es a 10 años, con ocasión del paro cívico, es otro lugar para el norte.

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Reunión con el Director del DANE en la que se presentaron excusas por los errores en el censo 2018. Se mostró el mapa donde se evidencia los lugares sin información. Hay forma de calcular lo que no se censó. Este es un documento sobre el que hay que trabajar para la toma de decisiones, en especial la pobreza multidimensional, sobrepoblación, retos para los jóvenes, mujeres. Fuentes de financiación para atender los retos. Como está Buenaventura en calidad de vida comparándose con el Valle y con Colombia.
- ▶ Sólo atendiendo esos puntos clave Buenaventura daría un gran salto. Por lo tanto el insumo es muy importante.
- ▶ El censo arroja una población de 308 mil, algo que no se comparte. Se cree que esta mal. Pero sobre esos datos oficiales se hacen las transferencias. El Plan tiene que considerar de alguna forma estas cifras...

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Es cierto que se cierran empresas pero también se abren
- ▶ Alguna vez a convocado al gerente de la Zona Franca para que le de prelación a los habitantes de Buenaventura en sus empresas?
- ▶ La presentación del DANA, con su proyección 2025.... Para esta época 447 mil habitantes. Y estamos lejos de ello.
- ▶ El Director del Dane entendió y se repitió el censo. En esa aparecieron 600 mil habitantes para el Valle del Cauca. Nunca se supo cuantos de esos eran de Buenaventura.
- ▶ Si el censo 2018 quedó mal hecho se debe a los empadronadores locales que se contrataron. La misma gente falló en la recolección de los datos.

Qué hacemos? Es posible? Participación de los asistentes

- ▶ Si el gobierno tuviera seriedad el master plan se estaría ejecutando. Pero sus utopías no permiten que se implemente. Pretender que se traslade la infraestructura al otro lado solo para justificar una carretera es una utopía. La infraestructura lleva un siglo de este lado.
- ▶ Se han tenido tres paros. El primer logro mucho. El segundo muy organizado pero no logró nada. El tercer paro pasó a ser grupo de apoyo de la policía, del ejército.
- ▶ El proceso del plan de desarrollo con un gobierno que ya tiene el sol sobre la coronilla. Se necesita una gerencia para ellos. Pues los planes no logran superar el 40% en su ejecución. Pues se cree que el tema es de dinero en caja y no de gestión...
- ▶ Sin gerencia, seguimiento al plan, volverá a ser una frustración.
- ▶ Hay que establecer las prioridades. Un estadio se necesita pero no es prioritario frente a la necesidad de la salud.

Gracias por su atención!

raul.velasquez@ipp.net.co

